

# STÄRKEN SIE IHR RISIKOMANAGEMENT IM EINKAUF

COVID-19 und jetzt?  
Von der kritischen  
Bestandsaufnahme und den  
Lessons Learned zu einem  
effektiveren Risikomanagement

---

SCHNELL - ZIELGERICHTET - MASSGESCHIEDERT

## Risikomanagement im Einkauf

**Aus Krisen lernen und wachsen: Gemeinsam Erfolge und Schwächen identifizieren und mit Hilfe von Best Practices und Kollegen Ihr Risikomanagement nachhaltig stärken. Resilienz gewinnt!**

Zum wiederholten Male hat uns eine unerwartete globale Entwicklung die Grenzen unserer menschlichen und unternehmerischen Handlungsfähigkeit aufgezeigt. Wieder einmal durften wir lernen, wie unsere Widerstandsfähigkeit auf den Prüfstand gestellt wurde. Eine Krise, ein Unglück, auch in tausenden Kilometern Entfernung, wird aufgrund globaler Vernetzung schnell zu unserer Herausforderung. In den letzten Jahren ist das Thema Risikomanagement in der Lieferkette auf die Einkaufsagenda gerückt und viele Unternehmen haben Ihre Abläufe und Ihre Routinen, ausgehend von der Wirtschafts- und Automobilkrise der frühen 2000er Jahre, verstärkt. Dabei Strategien, Prozesse, Strukturen und Mitarbeiter geschaffen, Methoden, teils IT-gestützt, entwickelt und umgesetzt. Und dadurch erfolgreich die Resilienz ihres Unternehmens gesteigert. Dennoch zeigt es sich noch immer, dass in sehr vielen Unternehmen ein erheblicher Entwicklungsbedarf besteht. Auch weil jede Krise anders wirkt und unbearbeitete Flanken gnadenlos offenlegt. Eines dürfte aber jedem Supply Chain Verantwortlichen klar sein: Ohne ein proaktives, strukturell verankertes Risikomanagement mit klar definierten Methoden, Prozessen und Routinen, erfüllt der Einkauf seine Aufgabe nur unzureichend.

### Zielsetzung:

Jede Krise birgt auch eine Chance zu lernen. So zeigt uns auch COVID-19 auf, wie wichtig bestehende, robuste Notfallpläne und -prozesse sind. Nicht jede Krise lässt sich vorhersehen oder verhindern! Aber professionell steuern und somit Schäden minimieren. Genau hier setzen wir mit unserem Workshop an. Wir werden gemeinsam mit Ihnen eine Bestandsaufnahme machen und Ihre etablierten Strategien, Strukturen, Notfallpläne, Prozesse und Methoden überprüfen, kritisch hinterfragen und zusammen bewerten. Gemeinsam Ihre Organisation ganzheitlich (auch die Schnittstellenpartner) auf Risikobewusstsein, Routinen und Kenntnisse durchleuchten. Und anhand von 1-2 Vorfällen bzw. kritischen Situationen in der jüngeren Vergangenheit, werden wir mit Ihnen Ihre Vorgehensweisen, Interaktionen, Kollaborationen und Entscheidungen aufnehmen, auswerten, auf Validität untersuchen sowie Handlungsalternativen aufzeigen und diskutieren. Verbunden mit unserer kurzen Befragung vor dem Workshop sowie der gemeinsamen Bestandsaufnahme, ermitteln wir Ihren individuellen Reifegrad und bauen darauf ein auf Sie zugeschnittenes Aufbau- bzw. Weiterentwicklungsprogramm auf.

*Wir überprüfen **GEMEINSAM** Ihre Resilienz*

Denn unser vorrangigstes Ziel ist es, Sie schnellstmöglich zu befähigen, Ihr Risikomanagement auf allen Ebenen entscheidend weiterzuentwickeln und die Lessons Learned aus den betrachteten Vorfällen kurzfristig einfließen zu lassen; sowohl den proaktiven (risk prediction) wie auch den reaktiven Teil (risk mitigation). Und Sie damit auf Basis unseres Erfahrungswissens und Best Practices durch diesen Erkenntnisprozess zu führen und gemeinsam die notwendigen Verbesserungsmaßnahmen auf den Weg zu bringen. Diesen Weg beschreiten Sie dann nach dem Workshop weitestgehend eigenverantwortlich

weiter. Damit befähigen Sie sich selbst von den jüngsten und vergangenen Krisenzeiten zu profitieren, um zukünftig schneller reagieren zu können.

### **Ihr Nutzen:**

Lernen Sie von unseren jahrelangen Erfahrungen aus dem Umgang mit widerkehrenden Krisensituationen und befähigen Sie sich und Ihre Organisation Risiken frühzeitig zu erkennen und darauf reagieren zu können. Positionieren Sie sich durch aktiven Wissens-, Fakten- und Kompetenzerwerb für die zukünftigen Herausforderungen und übernehmen Sie damit aktiv die Weiterentwicklung Ihres Risikomanagements entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Erhalten Sie direktes Feedback zu bestehenden Arbeitsweisen und Methoden und erkennen Sie mit uns Ansatzpunkte zur Optimierung. Identifizieren Sie im Austausch mit Kollegen und Schnittstellenpartnern kurzfristiges Verbesserungspotential und entdecken Sie Optionen für eine effiziente interne Arbeitsteilung und Kollaboration. Nehmen Sie Ideen und Beispiele für neue bzw. optimierte Werkzeuge des Risikomanagement-Tagegeschäfts (Prozesse, Tools, Strategien, IT-Lösungen) mit.

### **Teilnehmerkreis:**

Einkäufer, Einkaufsleiter, CPOs, Risikomanagement-Verantwortliche im Einkauf wie Supply Chain Management und Finanzbereich sowie alle, die sich der Wichtigkeit eines Risikomanagements in der Lieferkette bewusst sind bzw. bewusstwerden und dieses aktiv gestalten möchten.

### **Ihre Experten:**

Wir sind ein krisenerprobtes und sturmfestes Team von Einkaufs- und Risikomanagementexperten mit zusammen mehr als 30 Jahren Erfahrung in unterschiedlichen Industrien. Und wir kombinieren ein einzigartiges Erfahrungs- und Hintergrundwissen qua unserer langjährigen Tätigkeit und Ausbildung. Wir haben die letzten 12 Jahre aktiv und in verantwortlicher Funktion Lieferketten transparent gemacht und stabilisiert. Sei es in der Automobil- und Wirtschaftskrise 2008-2011 oder der Heavy Machinery-Industriekrise 2014-2017. Wir haben dabei frühzeitig Lieferanteninstabilitäten sowie Probleme in der Lieferkette identifiziert und aktiv gegengesteuert. Umfassende Risikomanagementsysteme und pragmatische Maßnahmen zur Beseitigung wurden erarbeitet, aktiviert und in Krisensituationen erfolgreich umgesetzt. Dabei waren wir für unsere Unternehmen vor Ort und haben kritische Situationen aktiv gemanagt, persönliche Beziehungen aufgebaut und damit bevorzugte Lieferungen ermöglicht!

In dutzenden Fällen haben wir mit den Geschäftsführern angeschlagener Unternehmen wie auch mit Insolvenzverwaltern partnerschaftlich zusammengearbeitet und hart verhandelt. Bis zu einer Lösung. Jedoch in diversen Fällen auch konsequent und hands-on Bauteile und Werkzeuge verlagert sowie Sicherheitsbestände optimiert.

Wir haben für unseren innovativen & bewährten Ansatz zur Lieferantenintegration und eines ganzheitlichen Risikomanagements den „BME Excellence in eSolutions Preis 2015“ und den „Deutschen Logistikpreis 2016“ gewonnen.

### Jan-Henner Theißen, Dipl.-Kaufm.



Jan ist seit mehr als 20 Jahren in verschiedenen Führungsfunktionen in der Automobilindustrie, der Landmaschinenteknik und der Öl & Gas Branche tätig. Zuletzt verantwortete er weltweit den Bereich Strategie, Methoden, Organisations- und Lieferantenentwicklung bei der AGCO Corp. (u.a. Fendt) und war davor in ähnlicher Funktion in der Benteler Gruppe. Seit mehr als zehn Jahren ist Jan u.a. verantwortlich für globale Transformationsprojekte und seit 2017 unterstützt er Unternehmen in Transformationsprojekten, beim Risikomanagement sowie der Entwicklung des digitalen Einkaufs.

### Sandra Kleinejasper, Dipl.-Wirtschaftsjuristin, Systemischer Coach



Sandra ist eine erfahrene Risikomanagerin in der Automobilindustrie und im Maschinenbau. Bisher entwickelte und leitete Sie den Bereich Recht & Compliance der BOGE Gruppe. Davor verantwortete sie u.a. das weltweite Supply Chain – Risikomanagement im Benteler Konzern und agierte als Krisenmanagerin und Rechtsexpertin. Seit über 13 Jahren ist Sandra, vorzugsweise im Einkauf, führend tätig in Changemanagement-Projekten zur Entwicklung und Umsetzung von Strategien, Standards und Kompetenzen.

### Stefan Wiemers, Dipl.-Wirtschaftsinformatiker, Informatikkaufmann



Stefan ist seit 2010 im Einkaufsumfeld als Projektleiter für digitale Einkaufslösungen tätig. Seine Erfahrungen sammelte er in den Branchen: Landmaschinen, Automobiltechnik und Software. Zuletzt unterstützte er als Solution Consultant das Vertriebsteam von riskmethods, einem Anbieter einer digitalen Risikomanagement-Lösung. Zuvor arbeitete Stefan acht Jahre als Projektleiter für die konzernweite Entwicklung, Einführung und Betreuung von strategischen und taktischen Einkaufssystemen bei der AGCO Corporation und der Benteler-Gruppe. Die Schwerpunkte lagen hier auf Einkauf 4.0, Digitalisierung, eSourcing, Risiko- und Lieferanten-Management, Robotic-Process-Automation.

### Wer ist „targetP!“?

*Wir optimieren das HEUTE mit klarem Blick auf die Herausforderungen von MORGEN. Nicht als Berater, sondern als **klar sprechender Navigator und Umsetzer**. Wir füllen Schlagworte mit Leben!*

targetP! unterstützt Einkaufsleiter und Unternehmer hands-on und auf Basis umfassender Führungs- und Umsetzungserfahrung bei Restrukturierungs- und Transformationsprojekten, der Professionalisierung von Einkaufsabteilungen, in Krisensituationen und bei Interimsmandaten sowie der Digitalisierung von Lieferketten und Netzwerken. targetP! navigiert Sie dabei kompetent und praxisorientiert mit der notwendigen kritischen Distanz durch unruhige und neue Fahrwasser. Wir trennen Werthebel von Luftblasen und heben Ihren Einkauf mit den wirklichen Hebeln auf die nächsten Stufen. Denn wir haben diese Themen bereits nachhaltig in die Praxis übersetzt und können greifbare Ergebnisse vorzeigen. Darunter vom BME und BVL prämierte innovative digitale Lösungen bis zu Industriebenchmarks bei Organisation und Methoden. Wichtig für Sie: Ob Konzern oder Mittelstand, ob global oder lokal – wir kennen beides.

*Wir **hören zu, packen mit an**, denn wir sind Umsetzer. Faires Miteinander ist für uns Grundvoraussetzung. **Wir befähigen Sie** frühzeitig sich **selbst weiterzuentwickeln**.*

## AGENDA – TAG 1: Erkenntnisse der Krise

09:00 Begrüßung und Eröffnung

### 09:15 Unsere Erfahrungen mit der Krise

- Erwartungen und Ziele an unseren gemeinsamen Workshop – unsere Prioritäten
- Persönliche Wahrnehmung der Corona-Krise und ihrer Auswirkungen (heute & morgen)
- Diskussion der Umfrage-Ergebnisse; Ableitung wichtiger Erkenntnisse

10:15 Kaffee-Pause

### 10:30 Wo stehen wir mit unserem Risikomanagement? – Eine Bestandsaufnahme (Post-Corona)

- Lieferanten-, Lieferkettenrisikomanagement in 2020 – Best Practices
- Unsere Risikolandkarte (vergangene / aktuelle / zukünftige Risiken)
- Bestandsaufnahme Status-quo: Wo stehen wir aktuell mit unserem Risikomanagement?
- Der Umgang unseres Unternehmens mit der Krise: Beurteilung der Lage (+/- 3 Monate):  
Beobachtungen, Konsequenzen, Maßnahmen

12:30 Mittags-Pause

### 13:30 Unser Risikomanagement-Baukasten und seine Effektivität – eine kritische Analyse

- Welche Prozesse, Methoden, Systeme nutzen wir und wie sind diese vernetzt?
- Wie identifizieren wir Risiken?
- Unsere Maßnahmenpläne und Routinen – welche Prozesse treten bei Vorfällen in Kraft?

14:30 Kaffee-Pause

### 14:45 Unser Risikomanagement-Baukasten und seine Effektivität – Verbesserungspotentiale

- Kritische Rückschau und Analyse von 2-3 Vorfällen (Wir spielen es gemeinsam durch)
- Identifikation von Stärken und effektiven Maßnahmen/Entscheidungen/Vorgehensweisen
- Identifikation von Schwächen und strukturellen Problemen
- Definition schneller Verbesserungspotential („quick-wins“)

17:00 Zusammenfassung des Tages und kritische Rückschau

17:15 Ende Tag 1

## AGENDA – TAG 2: Wir stärken unser Risikomanagement, schnell

08:30 Begrüßung und kurze Rückschau auf Tag 1 (Gedanken nach dem Workshop)

### 08:45 Prozess -und Methodenanalyse: Erster Schritt zur Verbesserung

- Risikomanagement und die Verankerung in aktuellen Kernprozessen & Arbeitsabläufen
- Erarbeiten von Ankerpunkten für eine Erweiterung und Vertiefung von Lösungshebeln (z.B. Systeme und Methoden)
- Identifikation & Festlegung notwendiger Verbesserungsmaßnahmen

10:30 Kaffee-Pause

### 11:00 Wir stärken unser Risikomanagement - Handlungsempfehlungen und Maßnahmen

- Ansätze zum weiteren Auf- und Ausbau - ein gemeinsamer Lückenschluss (Notfallpläne, Prozesse, Systeme)
- Komplettierung unserer Risikomanagementlandkarte
- Priorisierung der erarbeiteten Maßnahmen, weitere Schritte und Verantwortlichkeiten

12:30 Zusammenfassung und Feedback

13:00 Ende Workshop

**Stabilisieren Sie mit uns Ihre Lieferkette,  
effektiv und nachhaltig!**

# WIR FREUEN UNS AUF SIE UND DEN GEMEINSAMEN WORKSHOP!



**targetP! – agile procurement enabled**

Kopernikusstraße 32c

10243 Berlin

[www.targetP.de](http://www.targetP.de)

[kontakt@targetP.de](mailto:kontakt@targetP.de)



Erfahren Sie mehr...

